



Outil pour garantir que les activités de l'expansion sont intégrées aux systèmes nationaux pour permettre leur pérennité.

OUTIL 3 C Analyse comparative et suivi d'une expansion verticale

Outil de planification pour prioriser les résultats au niveau des systèmes et suivre les progrès liés à l'expansion verticale (institutionnalisation).

SOURCE : Promising Practices in Scale-Up Monitoring, Learning, and Evaluation: A Compendium of Resources; Benchmark Tables (Pratiques prometteuses pour l'évaluation, l'apprentissage et le suivi de l'expansion : un recueil de ressources ; des tableaux comparatifs)

Après avoir sélectionné une activité à étendre, il reste une dernière question essentielle à considérer : comment l'institutionnaliser dans les systèmes pour obtenir des résultats largement diffusés et pérennes ? Ce type d'expansion est dite verticale. L'expansion verticale est importante parce que, si une activité n'est pas soutenue par des priorités, des politiques et des systèmes, elle a peu de chances de se maintenir après son expansion à de nouveaux sites.

OUTIL 3C Analyse comparative et suivi d'une expansion verticale

ÉTAPE 1 : TROUVER DES IDÉES

À LA FIN DE LA PHASE D'EXPANSION...
Quels sont les protocoles de services, les normes ou les politiques dans lesquels cette activité devrait apparaître ? De quelles façons l'activité s'intégrera-t-elle dans :

- Les programmes de formation des prestataires
- Les systèmes de supervision
- Les systèmes d'approvisionnement
- Les systèmes de reporting

ÉTAPE 2 : ÉCRIRE LES RÉSULTATS

ÉNONCÉ DU RÉSULTAT 1 :
ÉNONCÉ DU RÉSULTAT 2 :
ÉNONCÉ DU RÉSULTAT 3 :
ÉNONCÉ DU RÉSULTAT 4 :

INSPIRE Tools for Adaptation and Scale Up 3C Analyse comparative et suivi d'une expansion verticale • page 1 / 2

ÉTAPE 3 : PLAN POUR OBTENIR LES RÉSULTATS Décrire un seul résultat par page.

ÉNONCÉ DU RÉSULTAT :
JUSTIFICATION : Pourquoi ce résultat est-il important ?

INDICATEUR : Comment saurons-nous que ce résultat a été atteint ? Prenez en compte les objectifs S.M.A.R.T. (Spécifique, mesurable, acceptable, réaliste, obtenu dans le temps).

ÉTAPES INTERMÉDIAIRES (JALONS)	PÉRIODE	ÉTAT D'AVANCEMENT
1.		<input type="radio"/> Pas encore démarré <input type="radio"/> En cours <input type="radio"/> Terminé <input type="radio"/> Suspendu
2.		<input type="radio"/> Pas encore démarré <input type="radio"/> En cours <input type="radio"/> Terminé <input type="radio"/> Suspendu
3.		<input type="radio"/> Pas encore démarré <input type="radio"/> En cours <input type="radio"/> Terminé <input type="radio"/> Suspendu
4.		<input type="radio"/> Pas encore démarré <input type="radio"/> En cours <input type="radio"/> Terminé <input type="radio"/> Suspendu
5.		<input type="radio"/> Pas encore démarré <input type="radio"/> En cours <input type="radio"/> Terminé <input type="radio"/> Suspendu

INSPIRE Tools for Adaptation and Scale Up 3C Analyse comparative et suivi d'une expansion verticale • Page 2 / 2

FORMATS DISPONIBLES : Les feuilles de travail fournies ici sont prévues pour être imprimées au format A4. Vous trouverez sur le site Web des fiches de travail interactives (à remplir), téléchargeables en PDF et dans d'autres formats et d'autres langues. inspire-strategies.org/adaptationandscale

Comment utiliser ce document-cadre

- 1 Organisez un brainstorming sur les résultats souhaités de l'expansion verticale. Consultez votre plan d'action pour mettre fin aux violences contre les enfants.
- 2 Analysez le plan d'action ainsi que les résultats des outils d'évaluation des contextes que vous avez utilisés (en particulier 1C et 1D) pour déterminer quelles réformes politiques sont nécessaires pour réaliser l'expansion verticale.
- 3 Discutez des énoncés de résultats et rédigez-les.
- 4 Pour chacun d'eux, indiquez les réformes politiques, organisationnelles et budgétaires nécessaires pour atteindre ce résultat. Faites un brainstorming sur les types d'actions que le Comité national de coordination pourrait entreprendre (par ex. un plaidoyer, une proposition d'initiatives interministérielles, etc.) pour faire avancer ces réformes.
- 5 Trouvez un ou plusieurs indicateurs qui attesteront que les résultats sont atteints. Décrivez les étapes intermédiaires pour arriver au résultat final.
- 6 Vérifiez à nouveau tous les 6 mois pour contrôler et suivre leur évolution.

À GARDER À L'ESPRIT

- Demandez aux acteurs en présence d'apporter leurs connaissances formelles et informelles sur les systèmes et politiques concernés.
- Demandez à chacun d'écrire individuellement les résultats souhaités et comparez-les. Cela renforce le travail collectif.
- Prenez autant de temps que nécessaire pour décrire les étapes intermédiaires. Cela demande beaucoup de planification.
- Assurez-vous de discuter d'un calendrier pour atteindre votre résultat.
- Mettez régulièrement à jour vos comparatifs. Les risques et les conditions préalables évoluent avec le contexte.

**RAPPEL... SENTEZ-VOUS LIBRE D'ADAPTER
CET OUTIL DE LA MANIÈRE QUI CONVIENT
LE MIEUX À VOTRE ÉQUIPE ET À VOTRE
CONTEXTE.**

OUTIL **3C** Analyse comparative et suivi d'une expansion verticale

ÉTAPE 1 : TROUVER DES IDÉES

À LA FIN DE LA PHASE D'EXPANSION...

Quels sont les protocoles de services, les normes ou les politiques dans lesquels cette activité devrait apparaître ? De quelles façons l'activité s'intégrera-t-elle dans :

- Les programmes de formation des prestataires
- Les systèmes de supervision
- Les systèmes d'approvisionnement
- Les systèmes de reporting

ÉTAPE 2 : ÉCRIRE LES RÉSULTATS

ÉNONCÉ DU RÉSULTAT 1 :

ÉNONCÉ DU RÉSULTAT 2 :

ÉNONCÉ DU RÉSULTAT 3 :

ÉNONCÉ DU RÉSULTAT 4 :

ÉTAPE 3 : PLAN POUR OBTENIR LES RÉSULTATS

Décrire un seul résultat par page.

ÉNONCÉ DU RÉSULTAT :**JUSTIFICATION :** Pourquoi ce résultat est-il important ?**INDICATEUR :** Comment saurons-nous que ce résultat a été atteint ? Prenez en compte les objectifs S.M.A.R.T. (*spécifique, mesurable, acceptable, réaliste, défini dans le temps*).

ÉTAPES INTERMÉDIAIRES (JALONS) De quelle façon allez-vous atteindre ce résultat dans le temps ? Quelles étapes allez-vous suivre ? À quoi ressemble l'objectif final ?	PÉRIODE	ÉTAT D'AVANCEMENT
1.		<input type="radio"/> Pas encore démarré <input type="radio"/> En cours <input type="radio"/> Terminé <input type="radio"/> Suspendu
2.		<input type="radio"/> Pas encore démarré <input type="radio"/> En cours <input type="radio"/> Terminé <input type="radio"/> Suspendu
3.		<input type="radio"/> Pas encore démarré <input type="radio"/> En cours <input type="radio"/> Terminé <input type="radio"/> Suspendu
4.		<input type="radio"/> Pas encore démarré <input type="radio"/> En cours <input type="radio"/> Terminé <input type="radio"/> Suspendu
5.		<input type="radio"/> Pas encore démarré <input type="radio"/> En cours <input type="radio"/> Terminé <input type="radio"/> Suspendu

Et maintenant ?

VOUS DEVEZ AVOIR MAINTENANT...

- Des résultats concertés pour les efforts d'expansion verticale
- Des justifications pour chacun des résultats prévus
- Des étapes concrètes et documentées pour atteindre les résultats, et des indicateurs de la réalisation des objectifs intermédiaires ou des critères de référence
- Une fiche de suivi

Agir et appliquer

Faut-il revoir les conditions préalables et les risques relevés avec l'*outil 1F* pour prendre en compte ces résultats ?

Les plans d'expansion verticale (institutionnalisation) ont-ils été comparés en fonction de chaque activité essentielle ou, le cas échéant, de chaque stratégie INSPIRE ?

OUTILS ASSOCIÉS :

- *Outil 1F* : Déterminer les risques et les conditions préalables à la réussite du plan d'action
- *Outil 1C* : Évaluation de l'environnement : Domaines
- *Outil 1D* : Évaluation de l'environnement : Analyse des acteurs
- *Outil 2C* : Évaluation de la capacité d'expansion de l'action
- *Outil 5B* : Adaptation en réponse aux avis des parties prenantes

