



Una herramienta para comprender qué condujo al éxito de una actividad en los sitios modelo, en qué se diferencian los nuevos contextos y cómo se pueden adaptar las actividades a las nuevas condiciones.

HERRAMIENTA **3A** Contexto del análisis de la implementación

Una guía de entrevistas y análisis que permite al Mecanismo de Coordinación Nacional comparar y contrastar los sitios modelo y objetivo para comprender mejor los factores que contribuyen al éxito de la adaptación y el escalamiento.

FUENTE: Syntegral

Las actividades tienen lugar en determinados entornos y en determinados momentos, con personas y recursos particulares, todo lo cual contribuye a sus resultados. Evaluar los factores clave de éxito en un sitio modelo en comparación con sitios nuevos propuestos puede ayudar a fortalecer la planificación y ayudar a los equipos a ser proactivos en el diseño de adaptaciones.

HERRAMIENTA 3A Contexto del análisis de la implementación

PASO 1: ENTREVISTAR AL SITIO MODELO

Entrevista a personas en el sitio de la actividad original o el sitio local que haya demostrado resultados, a fin de aprender de su experiencia. Recuerde que es fundamental que este sitio sea uno en el que se haya probado la actividad y se haya demostrado su eficacia. Para cada pregunta, recorde y pida al entrevistado que considere todos los aspectos de la implementación de la actividad, en todos los servicios, el personal, la capacitación, el monitoreo y la evaluación, los valores/principios, la supervisión y el control de calidad, los recursos financieros y los productos básicos clave.

SITIO MODELO

FUNDAMENTAL PARA EL ÉXITO
¿Qué fue más importante o valioso para el éxito de su actividad? ¿Qué fue lo más exitoso?

CÓMO TENER ÉXITO
¿Qué consejo sería usted a otro implementador para ayudarlo a tener éxito?

FACTORES DE APOYO
¿Qué factores fueron menos importantes para el éxito de la actividad, pero aun así la apoyaron?

DESAFÍOS Y ADAPTACIONES NECESARIAS
¿Qué medidas "diversas"? ¿Qué haría usted diferente la próxima vez para volver a hacer?

INSPIRE | Tools for Adaptation and Scale Up | 3A Contexto del análisis de la implementación • Página 1 de 3

PASO 2: ENTREVISTA A LOS SITIOS PROPUESTOS Complete una entrevista con cada sitio propuesto.

SITIO PROPUESTO

FUNDAMENTAL PARA EL ÉXITO
¿Qué sería fundamental hacer o tener para el éxito de esta actividad? Asignación de roles en cuanto los servicios, el personal, la capacitación, el monitoreo y la evaluación, los valores/principios, la supervisión y el control de calidad, los recursos financieros y los productos básicos clave.

CÓMO TENER ÉXITO
¿Qué es lo que más le emociona de su plan de actividades? ¿Qué lo prepara para el éxito?

DIFERENTE DEL MODELO
¿Qué sería más difícil de hacer si fuera diferente al sitio modelo? ¿Por qué?

DESAFÍOS
¿Qué es un sitio que podría superar un desafío para el éxito de la implementación?

Al final de su entrevista, asegúrese de compartir con el sitio propuesto sus conclusiones de la entrevista al sitio modelo a fin de fortalecer sus planes.

INSPIRE | Tools for Adaptation and Scale Up | 3A Contexto del análisis de la implementación • Página 2 de 3

PASO 3: ¿Y AHORA QUÉ?

1. Compare el sitio propuesto con el sitio modelo. ¿Cuáles son las diferencias?
2. Use los cuadros de abajo para anotar sus diferencias.
3. Para cada una de estas diferencias, evalúe si se trata de una adaptación de apoyo, si usted tiene dudas y necesita más información, o si falta un elemento central que pueda ser fundamental para el éxito.
4. Considere volver al sitio propuesto para analizar cualquier elemento que falta.

¿CUÁLES SON LAS DIFERENCIAS?

<input type="radio"/> Adaptación de apoyo
<input type="radio"/> Necesita más información
<input type="radio"/> Faltan elementos centrales

<input type="radio"/> Adaptación de apoyo
<input type="radio"/> Necesita más información
<input type="radio"/> Faltan elementos centrales

<input type="radio"/> Adaptación de apoyo
<input type="radio"/> Necesita más información
<input type="radio"/> Faltan elementos centrales

<input type="radio"/> Adaptación de apoyo
<input type="radio"/> Necesita más información
<input type="radio"/> Faltan elementos centrales

<input type="radio"/> Adaptación de apoyo
<input type="radio"/> Necesita más información
<input type="radio"/> Faltan elementos centrales

<input type="radio"/> Adaptación de apoyo
<input type="radio"/> Necesita más información
<input type="radio"/> Faltan elementos centrales

FORMATOS DISPONIBLES: Las hojas de trabajo aquí incluidas están diseñadas para imprimirse en tamaño A4. Visite el sitio web de la guía para obtener hojas de trabajo en PDF interactivas (rellenables) descargables, idiomas alternativos y formatos alternativos. inspire-strategies.org/adaptationandscale

Cómo usar esta herramienta

- 1 Entreviste a un informante clave del sitio modelo, alguien que tenga amplia experiencia en la planificación o implementación de la actividad modelo. La entrevista puede realizarse en persona o por llamada.
- 2 A continuación, utilizando el mismo formato, entreviste a un informante en el o los sitios objetivo donde desea escalar la actividad planificada.
- 3 Comparta notas con su equipo y haga que todos lean las respuestas de la entrevista con anticipación a fin de analizarlas.
- 4 Juntos, comparen y contrasten las respuestas del sitio modelo con las del sitio propuesto. Tenga en cuenta las fuertes diferencias sobre qué elementos se consideraron "centrales" en el sitio modelo y cuáles se espera que sean "centrales" en los sitios objetivo.
- 5 Marque cuáles de estas diferencias constituyen posibles riesgos para el éxito del sitio propuesto y si una pequeña adaptación podría evitar dichos riesgos.

COSAS A TENER EN CUENTA

- Tome notas durante las entrevistas.
- Haga preguntas de seguimiento y aclaración.
- Acepte la experiencia de las personas como evidencia útil.
- Escuche atentamente los factores ambientales, temporales y personales.
- Comparta los hallazgos tanto con el sitio modelo como con los sitios nuevos para fortalecer los planes y validar los hallazgos clave de su equipo.

RECORDATORIO... ¡SIÉNTASE LIBRE
DE ADAPTAR ESTA HERRAMIENTA DE
CUALQUIER MANERA QUE FUNCIONE PARA
SU EQUIPO Y SU CONTEXTO!

HERRAMIENTA **Contexto del análisis de la implementación**

3A

PASO 1: ENTREVISTAR AL SITIO MODELO

Entreviste a personas en el sitio de la actividad original o el sitio local que haya demostrado resultados, a fin de aprender de su experiencia. Recuerde que es fundamental que este sitio sea uno en el que se haya probado la actividad y se haya demostrado su eficacia. Para cada pregunta, escuche y pida al entrevistado que considere todos los aspectos de la implementación de la actividad, incluidos los servicios, el personal, la capacitación, el monitoreo y la evaluación, los valores/principios, la supervisión y el control de calidad, los recursos financieros y los productos básicos clave.

SITIO MODELO	⋮
---------------------	---

FUNDAMENTAL PARA EL ÉXITO ¿Qué fue lo más importante o valioso para el éxito de su actividad? ¿Qué fue lo más influyente?	⋮
---	---

CÓMO TENER ÉXITO ¿Qué consejo daría usted a otro implementador para ayudarle a tener éxito?	⋮
---	---

FACTORES DE APOYO ¿Qué factores fueron menos importantes para el éxito de la actividad, pero aun así la apoyaron?	⋮
---	---

DESAFÍOS Y ADAPTACIONES NECESARIAS ¿Qué causó los desafíos? ¿Qué haría usted diferente si lo volviera a hacer?	⋮
--	---

PASO 2: ENTREVISTA A LOS SITIOS PROPUESTOS

Complete una entrevista con cada sitio propuesto.

SITIO PROPUESTO

FUNDAMENTAL PARA EL ÉXITO

¿Qué será fundamental hacer o tener para el éxito de esta actividad? Asegúrese de tener en cuenta los servicios, el personal, la capacitación, el monitoreo y la evaluación, los valores/principios, la supervisión y el control de calidad, los recursos financieros y los productos básicos clave.

CÓMO TENER ÉXITO

¿Qué es lo que más le emociona de su plan de actividades? ¿Qué lo prepara para el éxito?

DIFERENTE DEL MODELO

¿Qué piensa usted hacer de forma diferente al sitio modelo? ¿Por qué?

DESAFÍOS

¿Qué cree usted que podría suponer un desafío para el éxito de la implementación?

Al final de su entrevista, asegúrese de compartir con el sitio propuesto sus conclusiones de la entrevista al sitio modelo a fin de fortalecer sus planes.

PASO 3: ¿Y AHORA QUÉ?

1. Compare el sitio propuesto con el sitio modelo. ¿Cuáles son las diferencias?
2. Use las casillas de abajo para anotar las diferencias.
3. Para cada una de estas diferencias, evalúe si se trata de una adaptación de apoyo, si usted tiene dudas y necesita más información, o si falta un elemento central que pueda ser fundamental para el éxito.
4. Considere volver al sitio propuesto para analizar cualquier elemento que falte.

¿CUÁLES SON LAS DIFERENCIAS?

	<input type="radio"/> Adaptación de apoyo <input type="radio"/> Necesita más información <input type="radio"/> Faltan elementos centrales
	<input type="radio"/> Adaptación de apoyo <input type="radio"/> Necesita más información <input type="radio"/> Faltan elementos centrales
	<input type="radio"/> Adaptación de apoyo <input type="radio"/> Necesita más información <input type="radio"/> Faltan elementos centrales
	<input type="radio"/> Adaptación de apoyo <input type="radio"/> Necesita más información <input type="radio"/> Faltan elementos centrales
	<input type="radio"/> Adaptación de apoyo <input type="radio"/> Necesita más información <input type="radio"/> Faltan elementos centrales
	<input type="radio"/> Adaptación de apoyo <input type="radio"/> Necesita más información <input type="radio"/> Faltan elementos centrales
	<input type="radio"/> Adaptación de apoyo <input type="radio"/> Necesita más información <input type="radio"/> Faltan elementos centrales
	<input type="radio"/> Adaptación de apoyo <input type="radio"/> Necesita más información <input type="radio"/> Faltan elementos centrales

¿Ahora qué?

AHORA DEBERÍA TENER...

- Una comprensión de los factores que llevaron al éxito en el sitio modelo
- Una comprensión de si esos factores están presentes en el o los sitios objetivo
- Ideas sobre las adaptaciones que pueden ser necesarias en el o los sitios objetivo para garantizar la presencia de los factores centrales para el éxito

Actuar y aplicar

¿Considera su plan de acción las diferencias entre los sitios de escalamiento objetivo? ¿Debería?

Una vez completado el Contexto del análisis de la implementación, ¿es posible tener una conversación con el socio implementador de la actividad para pensar en las adaptaciones necesarias?

HERRAMIENTAS RELACIONADAS:

- **Herramienta 2B:** Perfil de implementación y evidencia de las actividades de erradicación de la violencia infantil
- **Herramienta 2C:** Evaluación de la escalabilidad
- **Herramienta 3B:** Evaluación de la capacidad organizacional
- **Herramienta 4A:** Elementos centrales y periféricos de una actividad de prevención de la violencia infantil

